

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего
образования

"Московский авиационный институт
(национальный исследовательский университет)"

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной работе

_____ Козорез Д.А.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (000228843)

Контроллинг

(указывается наименование дисциплины по учебному плану)

Направление подготовки	Менеджмент
Квалификация выпускника	Бакалавр
Профиль подготовки	Управление технологическими инновациями
Форма обучения	очная
	(очно, очно-заочное, заочное)
Выпускающая кафедра	ЭиУ
Обеспечивающая кафедра	ЭиУ
Кафедра-разработчик рабочей программы	ЭиУ

Семестр	З.Е.	Трудоемкость, час.	Лекций, час.	Практич. занятий, час.	Лаборат. работ, час.	СРС, час	Экзамен- нов, час.	Форма промежуточног о контроля
5	3	108	18	18	0	72	0	30
Итого	3	108	18	18	0	72	0	

Москва

2025

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Разделы рабочей программы

1. Цели освоения дисциплины. Перечень планируемых результатов обучения.
2. Место дисциплины в структуре образовательной программы.
3. Структура и содержание дисциплины.
4. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине.
5. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине.
6. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины.
7. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины.
8. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины.
9. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине.
10. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине.

Приложения к рабочей программе дисциплины

Приложение 1. Аннотация рабочей программы

Приложение 2. Прикрепленные файлы

Программа составлена в соответствии с требованиями СУОС МАИ, разработанного на основе ФГОС ВО (3++) по направлению 38.03.02 Менеджмент

Авторы программы:

Степнова О.В.

Заведующий обеспечивающей кафедрой ЭиУ

Программа одобрена:

Заведующий выпускающей кафедрой ЭиУ Директор выпускающего филиала СТ

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ И РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ.

Целью освоения дисциплины Контроллинг является достижение следующих результатов освоения(РО):

N	Шифр	Результат обучения
1	В-2 (ПКР-15.2)	Владеть навыками координации деятельности работников предприятия, задействованных в выполнении запланированных задач.
2	В-6 (ПКР-15.1)	Владеть приемами и навыками оценки состояния организации с точки зрения управления контроллинга.
3	З-2 (ПКР-15.2)	Знать систему экономических расчетов, используемую в контроллинге; методику реализации функций системы контроллинга.
4	З-6 (ПКР-15.1)	Знать особенности контроллинга как современной концепции управления предприятием.
5	У-2 (ПКР-15.2)	Уметь анализировать соотношение «Затраты -объем -прибыль».
6	У-6 (ПКР-15.1)	Уметь использовать методику реализации функций системы контроллинга.

Перечисленные РО являются основой для формирования следующих компетенций:

N	Шифр	Компетенция
1	ПКР-15	Способен предлагать современные формы организации производственной деятельности предприятия.

Индикаторы достижения компетенций, служащие для проверки сформированности части соответствующей компетенции:

N	Шифр	Индикатор компетенций
1	ПКР-15.1.	Выявляет проблемную ситуацию и ее составляющие, определяет связи между ними для решения задач тактического управления процессами организации производства.
2	ПКР-15.2.	Участвует в построении экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления.
3	ПКР-15.1.	Выявляет проблемную ситуацию и ее составляющие, определяет связи между ними для решения задач тактического управления процессами организации производства.
4	ПКР-15.2.	Участвует в построении экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ.

Дисциплина Контроллинг является предшествующей и последующей для следующих дисциплин:

N	Предшествующие дисциплины	Последующие дисциплины
1	Планирование на предприятии	Методы принятия управленческих решений
2	Операционный менеджмент	Управленческий консалтинг
3	Учебная практика	Управление знаниями
4		Управление качеством
5		Инновационный менеджмент
6		Реинжиниринг бизнес процессов
7		Технологии организации бережливого производства
8		Производственная практика
9		Преддипломная практика
10		Итоговая гос. аттестация

3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость практики составляет 3 зачетных(ые) единиц(ы), 108 часа(ов).

Модуль	Раздел	Лекции	Практич. занятия	Лаборат. работы	СРС	Всего часов	Всего с экзаменами и курсовыми
Контроллинг	Концептуальные основы контроллинга	4	4	0	12	20	108
	Методы и инструменты контроллинга	4	4	0	18	26	
	Контроллинг функциональных областей деятельности предприятия	6	6	0	22	34	
	Отечественная и международная практика контроллинга	4	4	0	20	28	
Всего		18	18	0	72	108	108

3.1. Лекции

№ п/п	Раздел дисциплины	Объем часов	Тема лекции
1	1.1.Концептуальные основы контроллинга	2	Введение в контроллинг
2	1.1.Концептуальные основы контроллинга	2	Объекты и виды контроллинга
3	1.2.Методы и инструменты контроллинга	2	Системы показателей и математический аппарат контроллинга
4	1.2.Методы и инструменты контроллинга	2	Инструменты контроллинга

5	1.3.Контроллинг функциональных областей деятельности предприятия	2	Контроллинг ресурсов
6	1.3.Контроллинг функциональных областей деятельности предприятия	2	Контроллинг процессов
7	1.3.Контроллинг функциональных областей деятельности предприятия	2	Контроллинг результатов
8	1.4.Отечественная и международная практика контроллинга	2	Практика контроллинга в различных отраслях экономики
9	1.4.Отечественная и международная практика контроллинга	2	Внедрение системы контроллинга в организации
Итого:		18	

3.2. Содержание лекций

1.1.1. Введение в контроллинг (АЗ: 2, СРС: 0)

Тип лекции: Информационная лекция

Форма организации: Лекция

Описание: Сущность, функции и задачи контроллинга. Философия контроллинга. Эволюция концепций контроллинга.

1.1.2. Объекты и виды контроллинга (АЗ: 2, СРС: 0)

Тип лекции: Информационная лекция

Форма организации: Лекция

Описание: Объекты контроллинга. Классификация видов контроллинга: стратегический контроллинг, оперативный контроллинг. Характеристика трудовых функций "специалиста по контроллингу" профессионального стандарта. Взаимоотношения менеджера и контроллера.

1.2.1. Системы показателей и математический аппарат контроллинга (АЗ: 2, СРС: 0)

Тип лекции: Информационная лекция

Форма организации: Лекция

Описание: Принципы построения системы показателей в контроллинге. Логико-дедуктивные показатели и их назначение. Эмпирико-индуктивные показатели и их назначение. Сбалансированная система показателей (Balanced Scorecard, BSC) и ее применение в контроллинге. Отчетность контроллера: виды отчетности, содержание отчетности. Регламентирование процессов и процедур контроллинга

1.2.2. Инструменты контроллинга (АЗ: 2, СРС: 0)

Тип лекции: Информационная лекция

Форма организации: Лекция

Описание: Инструменты контроллинга в решении задач оперативного контроллинга. Инструменты контроллинга в решении задач стратегического контроллинга. Поддержка контроллинга в ERP-системах. Технология мониторинга показателей. Система рычагов контроля по Г. Мицбегру. Система интерактивного контроля. Информационные панели их назначение и правила проектирования.

1.3.1. Контроллинг ресурсов (АЗ: 2, СРС: 0)

Тип лекции: Информационная лекция

Форма организации: Лекция

Описание: Контроллинг финансов:задачи, функции, инструменты.Контроллинг персонала:задачи, функции, инструменты.

1.3.2. Контроллинг процессов (АЗ: 2, СРС: 0)

Тип лекции: Информационная лекция

Форма организации: Лекция

Описание: Контроллинг процесса маркетинга:задачи, функции, инструменты. Контроллинг процесса производства:задачи, функции, инструменты.Контроллинг процесса логистики:задачи, функции, инструменты.Контроллинг проектов:задачи, функции, инструменты.

1.3.3. Контроллинг результатов (АЗ: 2, СРС: 0)

Тип лекции: Информационная лекция

Форма организации: Лекция

Описание: Контроллинг результативности:задачи, функции, инструменты.Контроллинг рисков:задачи, функции, инструменты.

1.4.1. Практика контроллинга в различных отраслях экономики (АЗ: 2, СРС: 0)

Тип лекции: Информационная лекция

Форма организации: Лекция

Описание: Контроллинг в банковской сфере. Контроллинг в промышленных организациях. Контроллинг в муниципальном управлении.

1.4.2. Внедрение системы контроллинга в организации (АЗ: 2, СРС: 0)

Тип лекции: Информационная лекция

Форма организации: Лекция

Описание: Позиционирование службы контроллинга в структуре управления организации. Структура и состав службы контроллинга. Фазы внедрения контроллинга. Организационно- методическое обеспечение службы контроллинга.

3.3. Практические занятия

№ п/п	Раздел дисциплины	Объем часов	Наименование практического занятия
1	1.1.Концептуальные основы контроллинга	2	Введение в контроллинг
2	1.1.Концептуальные основы контроллинга	2	Объекты и виды контроллинга

3	1.2.Методы и инструменты контроллинга	2	Системы показателей и математический аппарат контроллинга
4	1.2.Методы и инструменты контроллинга	2	Инструменты контроллинга
5	1.3.Контроллинг функциональных областей деятельности предприятия	2	Контроллинг ресурсов
6	1.3.Контроллинг функциональных областей деятельности предприятия	2	Контроллинг процессов
7	1.3.Контроллинг функциональных областей деятельности предприятия	2	Контроллинг результатов
8	1.4.Отечественная и международная практика контроллинга	2	Практика контроллинга в различных отраслях экономики
9	1.4.Отечественная и международная практика контроллинга	2	Внедрение системы контроллинга в организации
Итого:		18	

3.4. Содержание практических занятий

1.1.1. Введение в контроллинг (АЗ: 2, СРС: 4)

Форма организации: Практическое занятие

Описание: Предпосылки возникновения и сущность контроллинга. Роль контроллинга в управлении современной организацией. Цикл управления в системе контроллинга. Механизм контроллинга. Организационные модели контроллинга: немецкая и американская. Эволюция взглядов на контроллинг в России. Миссия контроллера и функциональные задачи, по мнению International Group of Controlling. Функциональные задачи специалиста по контроллингу в профессиональном стандарте РФ.

1.1.2. Объекты и виды контроллинга (АЗ: 2, СРС: 4)

Форма организации: Практическое занятие

Описание: Объекты контроллинга. Сравнительная характеристика стратегического и оперативного контроллинга.

1.2.1. Системы показателей и математический аппарат контроллинга (АЗ: 2, СРС: 4)

Форма организации: Практическое занятие

Описание: Требования к показателям. Принципы построения системы показателей комплексной оценки деятельности предприятия. Системы показателей оценки локальных процессов. Построение системы непрерывного прогнозирования. Математический аппарат контроллинга при работе с большим объемом данных. Отличительные особенности Big Data и традиционной аналитики. Технологии мониторинга данных в контроллинге.

1.2.2. Инструменты контроллинга (АЗ: 2, СРС: 4)

Форма организации: Практическое занятие

Описание: Анализ отклонений в системе контроллинга. Выявление отклонений. Оценка отклонений. Выявление причин отклонений. Формирование аналитических форм отчетности.

1.3.1. Контроллинг ресурсов (АЗ: 2, СРС: 4)

Форма организации: Практическое занятие

Описание: Контроллинг финансов. Решение задач. Анализ отклонений финансовых показателей. (план-факт). Выявление причин. Формирование отчета

1.3.2. Контроллинг процессов (АЗ: 2, СРС: 4)

Форма организации: Практическое занятие

Описание: Контроллинг производственных процессов. Решение задач ситуационных. Анализ отклонений. Контроллинг проектов. Решение ситуационных задач

1.3.3. Контроллинг результатов (АЗ: 2, СРС: 4)

Форма организации: Практическое занятие

Описание: Контроллинг результатов деятельности предприятия. Решение задач

1.4.1. Практика контроллинга в различных отраслях экономики (АЗ: 2, СРС: 4)

Форма организации: Практическое занятие

Описание: Контроллинг в банках. Контроллинг в крупных интегрированных структурах. Задачи контроллинга. Организация службы контроллинга. Объекты контроллинга. Инструментальные средства поддержки контроллинга.

1.4.2. Внедрение системы контроллинга в организации (АЗ: 2, СРС: 4)

Форма организации: Практическое занятие

Описание: Позиционирование службы контроллинга в организации. Ситуационные задачи.

3.5. Лабораторные работы

Не предусмотрено учебным планом.

3.6. Курсовые работы и проекты по дисциплине

3.7. Промежуточная аттестация

1. Зачет с оценкой (5 семестр)

Прикрепленные файлы: Зачет с оценкой (5 семестр).pdf, Voprosy_k_zachetu.pdf

4. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

1. Основная и дополнительная литература по дисциплине
2. Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет».
3. Ресурсы научно-технической библиотеки МАИ.
4. Информационные стенды кафедры.

5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Описание показателей, критерии оценивания компетенций и описание шкал оценивания осуществляются в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе оценки результатов обучения студентов по дисциплине (Приказ №42 от 04.04.2014 «Об утверждении положения «Рейтинг по дисциплине»).

Для оценивания интегрированных и практико-ориентированных заданий обучающихся используются следующие критерии по 100-балльной шкале:

1. Формулирование представленной информации в виде проблемы;
2. Предложение способа решения проблемы;
3. Обоснование способа решения проблемы;
4. Демонстрация способа решения проблемы.

Оценивание осуществляется по следующей шкале:

100-балльная шкала	Результат освоения
менее 40	Критерий не сформирован
41-70	Критерий четко не выражен
71-100	Критерий выражен четко

Для оценивания ситуационных заданий используется следующая шкала:

100-балльная шкала	Результат освоения
менее 30	обучающийся не может сформулировать проблему, представленную в задании
31-50	обучающийся формулирует поставленную задачу, у него сформированы изолированные знания и умения, однако отсутствуют интегрированные понятия и навыки, в результате чего допущены ошибки в решении и задание не выполнено
51-80	задание выполнено, обучающийся применяет знания для решения поставленной проблемы, однако не сформированы компетенции, вследствие чего обучающийся испытывает затруднения в демонстрации способов решения задачи

81-100	задание выполнено как в теоретическом, так и в практическом плане, обучающийся легко демонстрирует свою компетентность по данному вопросу
--------	---

Фонды оценочных средств, позволяющие оценить результаты обучения, включают в себя:

- вопросы к промежуточной аттестации.

Перечень компетенций и этапы их формирования приведены в следующей таблице:

N	Шифр	Компетенция	Этапы формирования компетенции
1	ПКР-15	Способен предлагать современные формы организации производственной деятельности предприятия.	9. Внедрение системы контроллинга в организации.

Комплект типовых индивидуальных заданий

N	Раздел дисциплины	Объем, часов	Наименование типового задания
1	Концептуальные основы контроллинга	4	Концептуальные основы контроллинга
2	Методы и инструменты контроллинга	10	Методы и инструменты контроллинга
3	Контроллинг функциональных областей деятельности предприятия	10	Контроллинг функциональных областей.
4	Отечественная и международная практика контроллинга	12	Отечественная и международная практика контроллинга, Эссе
Итого:		36	

Содержание типовых заданий

1.1.1. Концептуальные основы контроллинга (СРС: 4)

Тематика: Основы контроллинга

Тип: Домашнее задание

1.2.1. Методы и инструменты контроллинга (СРС: 10)

Тематика: Инструменты контроллинга

Тип: Домашнее задание

1.3.1. Контроллинг функциональных областей. (СРС: 10)

Тематика: Контроллинг KPI процессов

Тип: Домашнее задание

1.4.1. Отечественная и международная практика контроллинга, Эссе (СРС: 12)

Тематика: Передовой опыт внедрения контроллинга

Тип: Домашнее задание

Темы письменных опросов

1.1. Концептуальные основы контроллинга

Тип: Контрольная работа

Тематика: Концептуальные основы контроллинга

Прикрепленные файлы: Контрольная тема 1.pdf, Концептуальные основы контроллинга.pdf

1.2. Методы и инструменты контроллинга

Тип: Тестирование

Тематика:

Прикрепленные файлы: Тесты Контроллинга.pdf, Методы и инструменты контроллинга.pdf

1.3. Контроллинг функциональных областей

Тип: Контрольная работа

Тематика: Контроллинг функциональных областей

Прикрепленные файлы: Контрольная тема 3.pdf, Контроллинг функциональных областей.pdf

1.4. Отечественная и международная практика контроллинга

Тип: Контрольная работа

Тематика: IT-поддержка контроллинга

Прикрепленные файлы: Контрольная работа 44.pdf, Отечественная и международная практика контроллинга.pdf

Вопросы к промежуточной аттестации

"Контроллинг"

1. Зачет с оценкой (5 семестр)

Прикрепленные файлы: Зачет с оценкой (5 семестр).pdf, Voprosy_k_zachetu.pdf

6. ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНОЙ И ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

а) Основная литература:

- 1. Кот Е. М. Контроллинг в схемах, тестах и кроссвордах: учебное пособие для самостоятельной (практической) работы студентов / Е. М. Кот, О. Е. Терехова. – Екатеринбург: Изд-во Уральского ГАУ, 2020. – 124 с. Режим доступа: https://lms.mai.ru/pluginfile.php/1121773/mod_resource/content/1/elibrary_42917725_58144509.pdf
- 2. Бергер Е.Г. Контроллинг [Электронный ресурс]: Учебно-методическое пособие / Бергер Е.Г. – М.: МИРЭА – Российский технологический университет, 2020. – 164 с. Режим доступа: <https://reader.lanbook.com/book/167622#1>
- 3. Куликова Т.А. Контроллинг : учеб. пособие / Т.А. Куликова. – Пенза: Изд-во ПГУ, 2018. – 116 с. Режим доступа: <https://reader.lanbook.com/book/162291#2>

б) Дополнительная литература:

- Вебер Ю., Шеффер У. Введение в контроллинг. пер. с нем./под ред проф Фалько С.Г.-М.:Издательство НП " Объединение контроллеров",2014.-416
- Хан Дитгер/Хунгенберг Харальд Пик . Стоимостно - ориентированные концепции контроллинга: пер с нем./Под ред.Л.Г. Головача, М.Л.Лукашевича и др.-М.:Финансы и статистика,2005.-928.с.:ил
- Каплан Роберт С.,Нортон Дейвид П.Стратегические карты. Трансформация нематериальных активов в материальные результаты/пер. с англ.-М.:ЗАО «Олимп Бизнес»,2013.-512.с
- Контроллинг в банке: Учебное пособие / А.М.Карминский, С.Г.Фалько, А.А.Жевага и др.; Под ред. проф. А.М. Карминского, С.Г. Фалько. - М.: ИД ФОРУМ: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 288 с
- Ивашкевич, В. Б. Оперативный контроллинг / В. Б. Ивашкевич. – М. : Магистр : ИНФРА-М, 2011. – 158 с.
- Казакова Н.А., Александрова А.В., Кондрашева Н.Н., Курашова С.А. Стратегический менеджмент: Учебник/под ред.д-ра экон.наук , проф. Казаковой Н.А.-М.:ИНФРА-М.2013-320стр.
- Концепция контроллинга: Управленческий учет. Система отчетности. Бюджетирование /Horvath & Partners; пер. с нем.-3-изд.-М.:Альпина Бизнес Букс, 2008.-269с.- (Серия "Модели менеджмента ведущих корпораций")

Литература из электронного каталога:

- Хан Д. Пик. Планирование и контроль: концепция контроллинга . Финансы и статистика, 1997. - 800 с.
- Данилочкина Н.Г., Чернер Н.В. Контроллинг учеб. пособие для студ. по спец. 060800 Экономика и управление на предприятии (по отраслям). Доброе слово, 2007. - 294 с.

7. ПЕРЕЧЕНЬ РЕСУРСОВ ИНФОРМАЦИОННО-ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННОЙ СЕТИ «ИНТЕРНЕТ», НЕОБХОДИМЫХ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Для обеспечения образовательного процесса по дисциплине обучающимся предоставляется возможность круглосуточного дистанционного индивидуального доступа к электронным библиотечным системам из любой точки, в которой имеется доступ к сети «Интернет».

Наименование ресурса	Интернет-ссылка на ресурс
"ZNANIUM.COM"	
Договор № 4855 эбс/027-1-3200-20 от 08.12.2020 с ООО "ЗНАНИУМ" С «18»12.2020 г. по «17»12.2021 г	http://znanium.com
Договор № эбс/027-1-3026-21 от 22.12.2021 с ООО "ЗНАНИУМ" С «15»12.2021 г. по «31»12.2022 г	https://znanium.com/
Договор № эбс/027-1-2586-22 от 07.12.2022 с ООО "ЗНАНИУМ" С «20»12.2022 г. по «31»12.2023 г	

ООО "Издательство Лань"	
Договор № 027-1-0234-21 от 18.02.2021 года с ООО "Издательство Лань" С «22»_02. 2021г. по « 21» 02.2022 г	e.lanbook.com
Договор № 027-1-0234-21 от 18.02.2021 года с ООО "ЭБС Лань" С «22»_02. 2021г. по « 21» 02.2022	
Договор № СЭБ 027-0-0400-21 от 15.09.2021 года с ООО "ЭБС Лань" С «15»_09. 2021г. по « 14» 09.2024	
Договор № 027-1-0169-22 от 07.02.2022 года с ООО "Издательство Лань" С «22»_02. 2022г. по « 21» 02.2023 г	
Договор № 027-1-0168-22 от 07.02.2022 года с ООО "ЭБС Лань" С «22»_02. 2022г. по « 21» 02.2023	
ООО "Электронное издательство ЮРАЙТ"	
Электронная библиотечная система ЮРАЙТ. ЭБС "Легендарные книги"	http://biblio-online.ru , https://biblio-online.ru/catalog/legendary
Договор № 027-1-3191-20 от 04.12.2020г ООО "Электронное издательство ЮРАЙТ" для СПО С «04»12.2020 г. по «03»12.2021	https://urait.ru/
Договор № 027-1-3194-20 от 04.12.2020г. с ООО "Электронное издательства ЮРАЙТ" С «04»12.2020 г. по «03»12.2021 г	https://urait.ru/
Договор № 027-1-3034-21 от 03.12.2021г ООО "Электронное издательство ЮРАЙТ" С «04»12.2021 г. по «03»12.2022 г	https://urait.ru/
Договор № 150-1-3269-21 от 10.12.21 ООО "Электронное издательство ЮРАЙТ" для СПО	https://urait.ru/
Договор № 027-1-2554-22 от 01.12.2022г ООО "Электронное издательство ЮРАЙТ" С «04»12.2022 г. по «03»12.2023 г	
Договор № 5537 от 25.11.2022 ООО "Электронное издательство ЮРАЙТ" для СПО	
Электронная библиотека МАИ	
Электронная библиотека МАИ (собственность МАИ). Лицензионный договор № 0267-НИЧ-13 от 11.12.2013 г. с ООО "Дата Экспресс "на право использования программы для ЭВМ Автоматизированная интегрированная библиотечная система (АИБС) «МегаПро» (для размещения Электронной библиотеки МАИ)	https://elibrary.mai.ru/MegaPro/Web
Электронная библиотека Консорциума аэрокосмических вузов России	
Электронная библиотека Консорциума аэрокосмических вузов России. Соглашение о создании Консорциума вузов России "Национальный объединенный аэрокосмический университет" от 03.09.2012 г. Договор о сетевом взаимодействии от 15.12.2014 г. Соглашение от «03»09.2012 г. бессрочно	

Библиотека РФФИ	
Библиотека РФФИ	http://www.rfbr.ru/rffi/ru/library
Единое окно доступа к образовательным ресурсам	
Единое окно доступа к образовательным ресурсам	http://window.edu.ru/
Polpred.com	
Polpred.com. Обзор СМИ	http://polpred.com
ООО "РУНЭБ"	
Договор № 027-1-3051-20 от 07.12.2020 с ООО "РУНЭБ" С «07»12.2020 г. по «06»12.2028	http://elibrary.ru
Договор № 027-1-2895-21 от 03.12.2021 с ООО "РУНЭБ" С «03»12.2021 г. по «02»12.2039	
Договор № 027-133215-22 от 20.12.2022 с ООО "НЭБ" С «20»12.2022 г. по «19»12.2030	
ООО "Национальный цифровой ресурс "Рукоонт"	
Договор № РКТ-054/20/027-1-1129-20 от 30.05.2020 с ООО "Национальный цифровой ресурс "Рукоонт" С «01»06.2020 г. по «31»05.2021 г	http://text.rucont.ru/
Договор № 027-1-1235-21 от 01.06.2021 с ООО "Национальный цифровой ресурс "Рукоонт" С «01»06.2021 г. по «31»05.2022 г	https://text.rucont.ru/
Договор № 027-1-1467-22 от 09.06.2022 с ООО "Национальный цифровой ресурс "Рукоонт" С «01»06.2022 г. по «31»05.2023 г	https://text.rucont.ru/
ФГБУ "РГБ"	
Договор о предоставлении доступа к Национальной электронной библиотеке (НЭБ) №101/НЭБ/2139 от 13.11.2018г. с ФГБУ" РГБ" С «13»11. 2018 г. по «12» 11. 2023	http://нэб.рф
НП НЭИКОН	
Соглашение № 715 ДС-2011 от 16.05.2011 о сотрудничестве в Консорциуме НЭИКОН С «16» 05.2011 г с автоматическим продлением Национальная подписка на-2021 г с РФФИ Государственного задания № 075-00011-20-00 Web Of Science- https://apps.webofknowledge.com Scopus- http://scopus.com Elsevier- http://www.sciencedirect.com , http://www.elsevierscience.ru/products/science-direct , https://www.elsevier.com/solutions/sciencedirect/content/journal-collections , https://www.elsevier.com/solutions/sciencedirect/content/backfile-collections	http://archive.neicon.ru https://apps.webofknowledge.com http://scopus.com http://www.sciencedirect.com , http://www.elsevierscience.ru/products/science-direct , https://www.elsevier.com/solutions/sciencedirect/content/journal-collections , https://www.elsevier.com/solutions/sciencedirect/content/backfile-collections
	http://rd.springer.com , http://www.springerprotocols.com

<p>Математическая база данных zbMATH: http://zbMATH.org</p> <p>American Chemical Society (ACS)- https://www.acs.org/content/acs/en.html</p> <p>American Institute of Physics (AIP)- https://www.scitation.org/</p> <p>American Physical Society- https://journals.aps.org/about</p> <p>EBSCO Publishing (База CASC)- http://search.ebscohost.com</p> <p>Cambridge University Press (CUP)- https://www.cambridge.org/core</p> <p>IEL издательства IEEE (Institute of Electrical and Electronics Engineers , Inc.)- https://ieeexplore.ieee.org</p> <p>INSPEC компании EBSCO- INSPEC</p> <p>Institute of Physics (IOP) издательства IOP Publishing- https://iopscience.iop.org/</p> <p>MathSciNet American Mathematical Society- https://www.ams.org/home/page</p> <p>Optical Society of America (OSA)- https://www.osapublishing.org/about.cfm</p> <p>Oxford University Press- https://academic.oup.com/journals/</p> <p>ProQuest Dissertations & Theses Global- https://search.proquest.com/index</p> <p>ORBIT Intelligence - база данных QUESTEL- https://www.orbit.com/</p> <p>SAGE Publication- https://journals.sagepub.com/</p> <p>Annual Reviews Science Collection (AR)- https://www.annualreviews.org</p> <p>JSTOR- www.jstor.org</p> <p>Wiley. John Wiley & Sons.- https://onlinelibrary.wiley.com/</p> <p>Национальная подписка на 2022 г с РФФИ Государственного задания</p>	<p>http://zbMATH.org</p> <p>https://www.acs.org/content/acs/en.html</p> <p>https://www.scitation.org/</p> <p>https://journals.aps.org/about</p> <p>http://search.ebscohost.com</p> <p>https://www.cambridge.org/core</p> <p>https://ieeexplore.ieee.org</p> <p>https://iopscience.iop.org/</p> <p>https://www.ams.org/home/page</p> <p>https://www.osapublishing.org/about.cfm</p> <p>https://academic.oup.com/journals/</p> <p>https://search.proquest.com/index</p> <p>https://www.orbit.com/</p> <p>https://journals.sagepub.com/</p> <p>https://www.annualreviews.org</p> <p>www.jstor.org</p> <p>https://onlinelibrary.wiley.com</p>
<p>Springer Nature:</p> <p>1. eBoock Collection: журналы, книги - https://link.springer.com</p> <p>2. Коллекция журналов и базы данных Springer Nature: https://link.springer.com</p> <p>Begell House Inc. https://www.dl.begellhouse.com/collections/6764f0021c05bd10.html</p> <p>China Academic Journals (CD Edition) Electronic Publishing House Co., Ltd: https://ar.cnki.net/ACADREF</p> <p>Institute of Electrical and Electronics Engineers:</p>	<p>https://link.springer.com</p> <p>https://www.dl.begellhouse.com/collections/6764f0021c05bd10.html</p> <p>https://ar.cnki.net/ACADREF</p> <p>https://ieeexplore.ieee.org/Xplore/</p>
<p>https://ieeexplore.ieee.org/Xplore/home.jsp; https://ieeexplore.ieee.org</p>	<p>home.jsp; https://ieeexplore.ieee.org</p>

EBSCO.	https://www.search.ebscohost.com/	https://www.search.ebscohost.com/
INSPEC:		
1. База данных Academic Search Premier		
2. База данных eBook Academic Collection		
3. eBook EngineeringCore Collection		
ORBIT Intelligence - база данных QUESTEL:		https://www.orbit.com/
https://www.orbit.com/		
SAGE	https://journals.sagepub.com/	https://journals.sagepub.com/
Publication:		
Wiley:	https://onlinelibrary.wiley.com/	https://onlinelibrary.wiley.com/

8. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

Эффективным способом развития творческих способностей студентов при изучении дисциплины является самостоятельная работа, которая нацелена на проработку студентами материала прошедших контактных занятий и подготовку к предстоящим занятиям.

Самостоятельная работа студентов проводится ими в соответствии с собственными возможностями. Можно, однако, рекомендовать групповое изучение материалов, обеспечивающее совместную работу нескольких студентов, что положительно влияет на качество проработки программы курса.

В то же время высокая степень усвоения изучаемой дисциплины достигается при постоянной работе студентов над текущим материалом. В этой связи желательна проработка лекционного материала в день его прочтения, что позволяет, во-первых, оперативно (на следующей лекции) снимать возникающие вопросы и, во-вторых, создавать багаж знаний по дисциплине задолго до промежуточной аттестации.

При подготовке к практическим занятиям также необходима проработка лекционного материала. Это позволит осознано работать с предлагаемым материалом преподавателем на практическом занятии, а, следовательно, закладывать базу методик и приемов при решении практических задач.

При изучении материала необходимо делать акцент не на зазубривании материала, а на понимании его физической сути, что развивает мышление и позволяет понять методологию изучаемой дисциплины.

Методические рекомендации к заданиям:

Содержание дисциплины охватывает круг вопросов, связанных с методологией контроллинга и практикой внедрения системы контроллинга в организациях. В рамках учебного процесса взаимосвязаны три вида нагрузки: аудиторная работа (лекции, практические занятия), самостоятельная работа студентов, контактные часы, в рамках которых преподаватель, с одной стороны, оказывает индивидуальные консультации по ходу выполнения самостоятельных заданий, с другой стороны, осуществляет контроль и оценивает результаты этих индивидуальных заданий. Оптимальный вариант планирования и организации студентом времени, необходимого для изучения дисциплины – распределить учебную нагрузку равномерно, то есть каждую неделю знакомиться с необходимым теоретическим материалом на лекционных занятиях и закреплять полученные знания самостоятельно, прочитывая рекомендуемую литературу.

К практическим занятиям необходимо готовиться заранее, чтобы была возможность проконсультироваться с преподавателем по трудным вопросам. В случае пропуска занятия, необходимо предоставить письменную разработку пропущенной темы. Материалы для успешного освоения дисциплины: опорный конспект лекций; тестовые задания; задания для самостоятельной проработки, размещены на портале учебно-методической работы университета и кафедры.

Самостоятельную работу следует выполнять согласно графику и требованиям, предложенным преподавателем.

Рекомендуется следующим образом планировать и организовать время, необходимое на изучение дисциплины «Контроллинг».

В ходе лекционных занятий студентам рекомендуется вести конспектирование учебного материала, обращать внимание на категории, формулировки, раскрывающие содержание тех или иных явлений и процессов, научные выводы и практические рекомендации по их применению. Задавать преподавателю уточняющие вопросы с целью уяснения теоретических положений, разрешения спорных ситуаций.

Желательно оставить в рабочих конспектах поля, на которых во внеаудиторное время можно сделать пометки из рекомендованной литературы, дополняющие материал прослушанной лекции, а также подчеркивающие особую важность тех или иных теоретических положений.

При подготовке к практическим занятиям, обучающимся необходимо изучить основную литературу, ознакомиться с дополнительной литературой, новыми публикациями в периодических изданиях: журналах, газетах и т.д. При этом учесть рекомендации преподавателя и требования учебной программы. В ходе подготовки к практическим занятиям необходимо освоить основные понятия и методики расчета показателей, ответить на контрольные вопросы. Творчески подойти к подготовке своего участия в дебатах, круглых столах, деловых играх.

В случае пропусков занятий, наличия индивидуального графика обучения и для закрепления практических навыков студентам могут быть выданы типовые индивидуальные задания, которые должны быть сданы в установленный преподавателем срок.

Для понимания материала и качественного его усвоения рекомендуется такая последовательность действий:

- изучение конспекта лекции в тот же день (после лекции) - 10-15 минут. Изучение конспекта лекции за день перед следующей лекцией - 10-15 минут. Изучение теоретического материала по учебнику и конспекту - 2 час. в неделю, всего в неделю – 2 час. 30 минут ;
- в течение недели 1 час. работать с литературой в библиотеке (электронной библиотеке);

- при подготовке к практическим занятиям следующего дня, необходимо сначала прочитать основные понятия и подходы по теме практического занятия. При подготовке к выполнению внеаудиторных заданий нужно сначала понять, что и как требуется сделать, какой теоретический материал нужно использовать, наметить план решения задач и заданий.

Рекомендации по работе с литературой заключаются в необходимости изучения книг. Рекомендуется после изучения очередного параграфа книги выполнить несколько простых упражнений на данную тему. Кроме того, очень полезно мысленно задать себе следующие вопросы (и попробовать ответить на них): о чем этот параграф? какие новые понятия введены, каков их смысл? что даст это на практике?

При подготовке к экзамену по дисциплине «Контроллинг» обучающийся прорабатывает содержание лекций по своему конспекту и по рекомендованным учебникам. На каждый вопрос, обучающийся должен написать план ответа, кратко перечислить и запомнить основные факты, положения. На этапе подготовки к зачету обучающийся систематизирует и интегрирует информацию, относящуюся к разным разделам лекционного материала, лучше понимает взаимосвязь различных фактов и положений дисциплины, восполняет пробелы в своих знаниях.

Особое место среди форм контроля занимает тестирование по темам дисциплины «Контроллинг». Тестирование позволяет осуществить не только контроль, но и самоконтроль знаний студента, систематизировать их. Тесты являются средством для подготовки к зачету. При выполнении тестов, прежде всего студенту рекомендуется внимательно задание закрытой формы (отметить один или более правильных ответов), необходимо прочитать тестовое утверждение и в приведенном списке отметить сначала те ответы, в которых студент уверен, и определить те, которые точно являются ошибочными, затем еще раз прочитать оставшиеся варианты, подумать, не являются ли еще какие-то из них правильными. Важно дочитать варианты ответов до конца, чтобы различить близкие по форме, но разные по содержанию ответы. Тестовые задания служат основой проверки знаний в качестве промежуточного контроля и с целью контроля остаточных знаний студентов после окончания изучения дисциплины «Контроллинг».

Выполнение домашнего студента является повторением, закреплением и усвоением пройденного на занятии материала, подготовка к изучению новых вопросов, расширение и

углубление знаний, формирование умений и навыков. Преподаватель формулирует домашнее задание оптимальным по объёму и содержанию с вопросами для обсуждения и расчетными задачами, предполагая преемственность перехода от ранее изученного к новому.

Самостоятельная работа обучающихся является неотъемлемым элементом изучения дисциплины «Контроллинг». В ходе самостоятельной работы происходит формирование знаний, умений и навыков в учебной, научно-исследовательской, профессиональной деятельности, формирование общекультурных и профессиональных компетенций будущего бакалавра. Самостоятельная работа обучающихся предполагает изучение теоретического материала по актуальным вопросам дисциплины. Рекомендуется самостоятельное изучение доступной учебной и научной литературы, материалов периодической печати, интернет-ресурсов.

Самостоятельно изученные теоретические материалы повышают уровень подготовки обучающегося к усвоению лекционного материала и используются при выполнении заданий практических занятий. В процессе самостоятельной работы обучающиеся:

9. ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Дисциплина ориентирована на применение компьютерной техники, ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", электронной библиотеки МАИ для поиска, сбора, хранения, обработки и представления информации.

Программное обеспечение, Интернет-ресурсы, электронные библиотечные системы:

1. НП «Объединение Контроллеров» <http://www.controlling.ru/>
2. Международное Объединение Контроллеров (Internationaler Controller Verein - ICV) <http://www.icv.de/>
3. Журнал «Контроллинг» <http://www.controlling.ru/>
4. Сайты крупнейших национальных компаний мира <http://www.bravica.ru/prime/national.htm>
5. Консалтинговая компания PricewaterhouseCoopers (Pricewaterhouse Coopers) <http://www.pwc.com/>
6. Консалтинговая компания KPMG (KPMG) <http://www.kpmg.com>
7. Консалтинговая компания Ernst & Young (Ernst&Young) <http://consulting-company.ru/ey.ru>

10. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Тематические стенды;

стол ;

стул ;

стул преподавателя;

доска меловая;

проекционный экран;

Переносной комплект мультимедийного оборудования (ноутбук Lenovo, проектор Acer)

Аннотация рабочей программы

Дисциплина "Контроллинг" является частью "Блока 1 Дисциплины" дисциплин подготовки студентов по направлению подготовки 38.03.02 "Менеджмент". Дисциплина реализуется на "Московского авиационный институт (национальный исследовательский университет)" кафедрой (кафедрами) .

Дисциплина нацелена на формирование следующих компетенций: ПКР-15.

Содержание дисциплины охватывает круг вопросов, связанных с: методологией контроллинга и практикой внедрения системы контроллинга в организациях

Преподавание дисциплины предусматривает следующие формы организации учебного процесса: Лекция, Практическое занятие.

Программой дисциплины предусмотрены следующие виды контроля: рубежный контроль в форме Контрольная работа, Тестирование и промежуточная аттестация в форме Зачет с оценкой (5 семестр).

Общая трудоемкость освоения дисциплины составляет 3 зачетных единиц, 108 часов. Программой дисциплины предусмотрены лекционные (18 часов), практические (18 часов) занятия и (72 часов) самостоятельной работы студента.